

FRANÇOIS TOUGAS*

Catégories: [Notre équipe](#), [Avocats](#)

François Tougas est un expert de premier plan dans les secteurs des transports, des produits forestiers et des mines. Il conseille les expéditeurs et autres parties prenantes dans le cadre de leurs transactions et différends commerciaux avec les compagnies de chemin de fer et fournit des conseils en droit de la concurrence à des entreprises de ces secteurs.

Reconnu dans des répertoires nationaux et internationaux comme un avocat de premier plan dans les domaines des transports et de la concurrence au Canada, François a été régulièrement cité dans les répertoires *Chambers Canada*, *Who's Who Legal*, *Legal 500*, *Canadian Legal Lexpert Directory* et *Best Lawyers*. Il est évalué en 2021 comme étant un avocat Band 1 par Chambers and Partners pour la catégorie Transports, ferroviaire et routier et reconnu par *Legal 500* comme un avocat de premier plan dans la catégorie Transports.

Admiré pour son travail sur des questions de concurrence dans le secteur ferroviaire, François a joué un rôle déterminant dans le cadre des réformes législatives du secteur du transport ferroviaire. Il enseigne le droit de la concurrence à la faculté de droit Allard Hall de l'Université de la Colombie-Britannique (UBC) et a donné des cours sur l'économie de la réglementation des transports dans le cadre du programme de MBA de la Sauder School of Business de cette université. Il rédige des articles et donne régulièrement des conférences sur divers sujets juridiques. François dirige l'équipe du groupe des transports du cabinet à l'échelle nationale.

Courriel: francois.tougas@mcmillan.ca

Expertise: Concurrence, antitrust et investissements étrangers, Mines, Produits forestiers, Transports, Transport ferroviaire

Langue parlée: English, French

Lieu: Vancouver

Téléphone: 604.691.7425

Poste / Titre: Associé, Concurrence, antitrust et investissements étrangers | Transports

Mandats d'administrateur et associations professionnelles:

- Arbitre nommé par l'Office des transports du Canada
- Membre de la section du droit de la concurrence de l'Association du Barreau canadien
- Membre de la section Antitrust de l'American Bar Association
- Membre du Groupe de recherches sur les transports au Canada
- Membre de l'Association canadienne des professeurs de droit

Publications:

- [Railway Line Capacity Metrics](#), présentée à la 55th Annual Proceedings of the Canadian Transportation Research Forum (juin 2020)
- [Operating Ratio as a Measure of Railway Operating Efficiency](#) (mai 2019)
- [House of Commons Debate](#), Vol 148, No 291 (3 mai 2018)
- [Rail Level of Service Decisions and Shipper Service Requirements](#), North American Transport Challenges in an Era of Change, Proceedings of the 51st Annual Conference of the Canadian Transportation Research Forum (mai 2016)
- [Risk Shifting as use of Market Power: Transportation of Dangerous Goods](#), Proceedings of the 50th Annual Conference of the Canadian Transportation Research Forum (mai 2015)
- [Canadian Regulation of Cross-Border Mergers and Acquisitions in the Transportation Sector](#), American Bar Association's Transportation and Energy Industries Committee Newsletter (printemps 2015)
- [The Disclosure of Rail Carrier Costing Information](#), Proceedings of the 48th Annual Conference of the Canadian Transportation Research Forum (juin 2013)
- [Apportioning Potential Liability for the Rail Transportation of Hazardous Commodities](#), Proceedings of the 47th Annual Conference of the Canadian Transportation Research Forum (juin 2012)
- [Shipper Incentives To Invest In Infrastructure And Operations](#), Proceedings of the 46th Annual Conference of the Canadian Transportation Research Forum (mai 2011)
- [Investment in Canada's Asia-Pacific Gateway Infrastructure for Bulk v. Container Traffic](#), Proceedings of the 46th Annual Conference of the Canadian Transportation Research Forum (mai 2011)

Éducation et admissions:

Degré: Barreau de la Colombie-Britannique

An: 1989

Degré: LL.B.

Université: Université de la Colombie-Britannique

An: 1988

Degré: Relations internationales (Faculté de science politique)

Université: Université Brigham Young, Provo, Utah

An: 1985

Université: Utah Technical College, Orem, Utah, (maintenant Utah Valley University)

An: 1983

Mentions dans les médias:

- [Allard Law students win inaugural Canadian Competition Law Moot](#), Peter A. Allard School of Law, 16 avril 2019
- [Senate changes rail-ownership law to focus on farmers, shippers and airline passengers](#), by Josh Wingrove and Frederic Tomesco, Toronto Star, 13 avril 2018
- [Proposed Canadian law opening CN Rail to Bill Gates faces delay](#), par Josh Wingrove et Frederic Tomesco, BNN, le 13 avril 2018
- ["Captive shippers" call for more data to address "rail service failures"](#), par Jesse Snyder, *Financial Post*, 15 septembre 2017
- [Legislation to require tougher insurance for oil shipments by rail](#), par Stephen Karmazyn, *Financial Post*, 13 mai 2015
- [De-railed](#), par Angela Stelmakowich, *Canadian Underwriter*, 1er mars 2015
- [FERC wades into generators' coal delivery woes](#), *Argus Rail Business*, n° 20-50, 22 décembre 2014
- [Peter Rozee named Western Canada GC of the Year](#), par Jennifer Brown, *Canadian Lawyer*, 14 novembre 2011
- [Abolish The Monopoly: Make Rail Services More Like Other Network Industries](#), *National Post*, juin 2008

Prix et reconnaissancesPrésentations:

- Chambers Canada (2022), avocat de premier plan, Transport : ferroviaire et routier
- Reconnu par *Best Lawyers in Canada* (2022) comme un avocat chef de file en droit de la concurrence /

antitrust

- *Canadian Legal Lexpert Directory* (2021), avocat régulièrement recommandé, Droit de la concurrence et droit des transports (ferroviaires et routiers)
- *Best Lawyers in Canada* (2021), avocat chef de file, Concurrence
- *Chambers Canada* (2021), avocat de premier plan, Transports (ferroviaire et routier)
- *Canadian Legal Lexpert Directory* (2020), avocat fréquemment recommandé, Droit de la concurrence et droit des transports (ferroviaire et routier)
- *Who's Who Legal: Canada* (2020), avocat de premier plan, Droit de la concurrence et droit des transports (ferroviaire et routier)
- *The Legal 500 Canada* (2020), avocat chef de file, Transports
- *Chambers Canada* (2020), avocat de premier plan, Transports (ferroviaire et routier)
- *Best Lawyers in Canada* (2011 à 2020), avocat chef de file, Droit de la concurrence
- *Who's Who Legal: Canada* (2019), avocat chef de file, Droit de la concurrence
- *Canadian Legal Lexpert Directory* (2019), avocat fréquemment recommandé, Droit de la concurrence et droit des transports (ferroviaire et routier)
- *Who's Who Legal: Canada* (2019), avocat chef de file, Droit de la concurrence
- *Canadian Legal Lexpert Directory* (2018), avocat fréquemment recommandé, Droit de la concurrence et droit des transports (ferroviaire et routier)
- *Chambers Canada* (2016 à 2019), avocat de premier plan, Droit des transports
- *Chambers Global* (2014 à 2017), chef de file, Droit des transports (ferroviaire et routier)
- *Canadian Legal Lexpert Directory* (2011 à 2017), chef de file, Droit de la concurrence
- *Canadian Legal Lexpert Directory* (2011 à 2017), chef de file, Droit des transports (ferroviaire et routier)
- *Martindale-Hubbell* (1996 à 2019), classement par les pairs « AV Preeminent »

Présentations:

- Competition Policy Roundtable with the Commissioner of Competition Matthew Boswell, Vancouver
- 26 janvier 2021

-
- Data Solutions for Enhancing Transportation Performance Railway Line Capacity Metrics CTRF 2020 Annual Conference
 - 5 juin 2020

-
- Merger Review and the Competition Bureau Internal Continuing Professional Development Seminar, Vancouver

- Railroad Industry - Is railroad pricing at risk? RBC Capital Markets Investor Conference on Transportation, Toronto, Ontario

- 10 septembre 2008

- Overcoming Regulatory Inefficiency in Rail Transportation Markets 34th Annual Meeting and Conference of the National Coal Transportation Association, Denver, Colorado

- 8 septembre 2008

- Efficiency and Equity in for Federal Freight Rail Pricing and Service 43rd Annual Conference of the Canada Transportation Research Forum, Fredericton, New Brunswick

- 4 juin 2008

- Principles of Deregulation and the Federal Freight Railways Master's Class in Business Performance & Public Policy, Department of Economics, University of British Columbia, March 22, 2005, March 27, 2007 and March 31, 2008

- 31 mars 2008

- Upload File

- Les associations professionnelles : questions liées au secret professionnel et au privilège relatif aux litiges et questions éthiques Conférence annuelle d'automne 2007 en droit de la concurrence/2007 Annual Fall Conference on Competition Law, Gatineau, Québec

- Automne 2007

- Upload File

- Deal or No Deal? Recent Developments in Merger Reviews Mapping the Terrain: an Update on Canadian Competition Law and Look at the Year Ahead, with Sheridan Scott, Commissioner of Competition (Lang Michener LLP), presented to clients of Lang Michener LLP, Toronto, Ontario

- 10 mai 2007

- Upload File

- Convergence Issues in Competition Policy and Intellectual Property Laws, with Steve Szentesi (Lang Michener LLP) Faculty of Law, University of British Columbia January 18, 2007

- 24 janvier 2007

- The State of the Doctrine of Restraint of Trade in British Columbia with Michael Weiler (Lang Michener LLP) presented to solicitors of Lang Michener LLP

- Merger Review: Recent Developments Competition Law Essentials at a conference of the Continuing Legal Education Society of British Columbia, Vancouver, BC

- 1er décembre 2006

- Upload File

- Délibérations du Comité sénatorial permanent des Transports et des communications, Ottawa (Ontario)

- 18 février 2018

-

https://mcmillan.ca/wp-content/uploads/2020/07/178774_Crude-by-Rail-Regulatory-Developments-in-Canada-F.Tougas.ppt-Compatibility-Mode.pdf

- Responding to the Market Power of Railways 41st Annual Conference of the Canada Transportation Research Forum, Québec City, Québec

- 30 mai 2006

- Final Offer Arbitration in Rail Shipper-Carrier Disputes Canadian Industrial Traffic Association, Toronto, Ontario

- 18 juin 2004

- The Corruption of Foreign Public Officials Act (Canada): Due Diligence Issues, with the research assistance of Barbara Snyder presented to the Annual General Meeting of the National Association of Certified Fraud Examiners, Vancouver Chapter

- Novembre 2000

- Upload File

- Final Offer Arbitration and Competition Report to the Canada Transportation Act Review Panel, Toronto, Ontario

- 13 octobre 2000

- Upload File

- Discussions on Due Diligence conference of the Continuing Legal Education Society of British Columbia,

Vancouver

- Due Diligence Searches in Business Acquisitions Continuing Legal Education Society of British Columbia, Vancouver

- 3 mai 1996

- Upload File

- Role and Responsibility of the Corporate Solicitor Book launch for Due Diligence Deskbook (and course) at a conference of the Continuing Legal Education Society of British Columbia, Vancouver (also presented in person in Victoria, Kamloops, Penticton and Prince George, British Columbia)

- 23 septembre 1994

- Upload File

- Buying and Selling a Business Professional Legal Training Course, Continuing Legal Education Society of British Columbia, Vancouver

- 23 juin 1993

- Credit Risk on the Cross-border Sale of Goods into Canada Meeting of the Bicycle Credit Group of the National Association of Credit Management, San Francisco, California

- 11 juin 1993

- Upload File

- NAFTA - A Canadian Perspective International Credit Conference of International Credit Association, Vancouver

- 5 juin 1993

- Upload File

- Conspiracy & Bid-Rigging Presentation to the Association of Consulting Engineering Companies-BC, Annual General Meeting, Vancouver, BC

- 4 juin 2015

-

https://mcmillan.ca/wp-content/uploads/2020/07/178776_Transportation-of-Coal-Regulatory-Perspective-F.Tougas.pdf

- Cross-border Issues on the Licensing of Trade and Technology Federal Business Development Bank, New Exporters Seminar, Vancouver and Victoria

- Juin 1992

- Upload File

- Crude-by-Rail: Regulatory Developments in Canada Presentation to Energy Bar Association, in panel presentation with Roger Nober, General Counsel, BNSF Railway, and Dr. Madgy El-Sibaie, US Dept of Transportation, chaired by Gordon Kaiser, Energy Arbitration Chambers, Washington, DC

- 4 novembre 2014

-

https://mcmillan.ca/wp-content/uploads/2020/07/178774_Crude-by-Rail-Regulatory-Developments-in-Canada-F.Tougas.ppt-Compatibility-Mode.pdf

- Transportation of Coal: A Regulatory Perspective Presentation to Coaltrans, West Coast Conference, Vancouver, BC

- 7 mai 2014

-

https://mcmillan.ca/wp-content/uploads/2020/07/178776_Transportation-of-Coal-Regulatory-Perspective-F.Tougas.pdf

- Running Rights and the Public Interest Sustainable Transportation: Economic, Social and Environmental Perspectives, Proceedings of the 47th Annual Conference of the Canadian Transportation Research Forum, Calgary, Alberta

- Juin 2012

-

https://mcmillan.ca/wp-content/uploads/2020/07/142988_O_Sullivan_Tougas-2012-CTRF-Paper-Running-Rights.pdf

- Merger Review and the Competition Bureau: UPDATE External Continuing Professional Development Seminar, Lang Michener LLP, Vancouver

- January 20, 2010

- Inbound Investment Regulation Canadian Bar Association, BC Branch, Business Law Section, Vancouver

- 25 novembre 2009

- Inbound China Investment China . . . what's next?, 2009 Executive Forum: Shaping Your Future, co-presented by Deloitte, Lang Michener LLP and UBC's Sauder School of Business, Vancouver

- 16 octobre 2009

Mandats représentatifs: Concurrence (dossiers rendus publics seulement)

- Aurizon Mines (métaux précieux) dans le cadre de l'offre publique d'achat hostile présentée par Northgate Minerals (environ 400 M\$)
- Aurora Cannabis dans le cadre de l'acquisition de MedReleaf (3,2 G\$)
- Aurora Cannabis dans le cadre de l'acquisition de CanniMed (1,2 G\$)
- Aurora Cannabis dans le cadre de l'acquisition d'Alcanna (auparavant Liquor Stores) (103 M\$)
- Ballard Power Systems (piles à combustible) dans le cadre de l'alliance stratégique avec Daimler Benz AG (environ 600 M\$)
- Ballard Power Systems (piles à combustible) dans le cadre de la formation de l'alliance stratégique avec DaimlerChrysler AG et Ford Motor Company (861 M\$)
- Ballard Power Systems (piles à combustible) dans le cadre de l'acquisition de XCELLSIS GmbH et d'Ecostar Electric Drive Systems auprès de DaimlerChrysler AG et de Ford Motor Company
- Burcon International dans le cadre de l'acquisition de certains actifs de Concord Pacific (anciens terrains de l'Expo)
- Canfor Corporation, Slocan Forest Products, Weldwood of Canada et West Fraser Timber dans leurs interactions avec le Bureau de la concurrence dans le cadre de la vente des activités de British Columbia Railway à la Compagnie des chemins de fer nationaux du Canada (1,02 G\$)
- Crestbrook Forest Industries, MC Forest Investment et Kanzaki Paper dans le cadre de l'aliénation de leurs participations respectives dans l'usine de pâte Alberta Pacific (montant non communiqué)
- Crown Packaging (emballages en papier) dans le cadre de la vente des divisions canadiennes à Norampac, à Paperboard Industries et à Allpak Holdings (174 M\$)
- FreshPoint dans le cadre de la fusion de l'entreprise de service alimentaire (Pacific Produce) avec Sysco Corporation (montant non communiqué)
- Glamis Gold dans le cadre de l'offre publique d'achat hostile visant Goldcorp (4,3 G\$)
- Glamis Gold dans le cadre de l'acquisition de Western Silver (1,2 G\$)
- Glamis Gold dans le cadre du plan d'arrangement avec Goldcorp (regroupement de 21,3 G\$ US)
- Great Canadian Gaming (TSX : GC) dans le cadre son acquisition par Apollo Global Management (NYSE : APO) (3,3 G\$ CA)
- Great Canadian Gaming et Brookfield Business Partners dans le cadre de l'acquisition du regroupement

- de zones de jeux de la région du Grand Toronto de la Société des loteries et des jeux de l'Ontario (170 M\$)
- Great Canadian Gaming et Clairvest Equity Partners dans le cadre de l'acquisition du regroupement de zones de jeux de l'Ouest de la Société des loteries et des jeux de l'Ontario (134 M\$)
 - Great Canadian Gaming dans le cadre de l'acquisition du regroupement de zones de jeux de l'Est de la Société des loteries et des jeux de l'Ontario (51,3 M\$)
 - Great Canadian Gaming dans le cadre de l'acquisition de Flamboro Downs auprès de Magna Entertainment (50 M\$ CA, plus 23,6 M\$ US, plus la prise en charge de la dette)
 - Great Canadian Gaming dans le cadre de l'acquisition de Casino Nova Scotia auprès de Caesars Entertainment (70 M\$ US)
 - IGI Resources (distribution de gaz naturel) dans le cadre de la vente à Amoco Energy (montant non communiqué)
 - Leavitt Machinery dans le cadre de l'acquisition de Interior Lift Truck auprès de Finning (63 M\$)
 - [Paper Excellence dans le cadre de l'acquisition de Domtar \(NYSE/LSE/TSX:UFS\) \(US\\$3 G\)](#)
 - [Paper Excellence \(usines de pâte à papier\) relativement à l'acquisition de Catalyst Paper Corporation \(montant non communiqué\)](#)
 - Primary Metals Inc. (tungstène) dans le cadre de la vente à Sojitz Corporation du Japon (49 M\$ CA)
 - Revelstoke Home Centres (vente au détail de produits de rénovation résidentielle) dans le cadre de l'acquisition de Lumberland Building Materials (montant non communiqué)
 - Revy Home Centres (vente au détail de produits de rénovation résidentielle) dans le cadre de l'acquisition de Lansing Buildall (montant non communiqué)
 - Revy Home Centres (vente au détail de produits de rénovation résidentielle) dans le cadre de la vente de certains actifs à RONA Inc. (221 M\$)
 - Sierra Systems Group Inc. (technologies de l'information) dans le cadre de la vente de cette société à Golden Gate Capital (93 M\$)
 - Teck Cominco (exploitation minière diversifiée) dans le cadre d'une offre publique d'achat hostile visant Inco Limited (nickel) (16,8 G\$ CA)
 - Teck Cominco (exploitation minière diversifiée) dans le cadre de l'acquisition de Aur Resources Inc. (métaux précieux) (4,1 G\$ CA)
 - VersaCold Corporation (entreposage frigorifique public) dans le cadre de l'acquisition de QF Distribution (montant non communiqué)
 - VersaCold Corporation (entreposage frigorifique public) dans le cadre de l'acquisition de Trans-Canada Freezers (110 M\$)
 - Waterous Energy Fund (pétrole et gaz naturel) dans le cadre de l'acquisition de Northern Blizzard Resources Inc. (244 M\$)

- West Fraser Mills (NYSE/TSX : WFG) dans le cadre son acquisition de Norbord Inc. (4 G\$ CA)
- [West Fraser Mills et Canfor \(produits forestiers intégrés\) dans le cadre de l'échange de tenure de bois avec Canfor \(valeur de l'opération non divulguée\)](#)
- [West Fraser Mills \(produits forestiers intégrés\) dans le cadre de l'acquisition de la division Chasm de Ainsworth Lumber \(22 M\\$\)](#)
- West Fraser Mills (produits forestiers intégrés) dans le cadre de l'acquisition de la participation de Daishowa Paper dans Quesnel River Pulp Company (montant non communiqué)
- West Fraser Mills (produits forestiers intégrés) dans le cadre de l'acquisition de certains actifs de Zeidler Forest Products (Alberta Plywood)
- West Fraser Mills (produits forestiers intégrés) dans le cadre de la vente des scieries Babine et Decker Lake à Hampton Lumber (montant non communiqué)
- West Fraser Mills (produits forestiers intégrés) dans le cadre de l'acquisition de tenures forestières de Weyerhaeuser Company Limited (montant non communiqué)
- West Fraser Timber dans le cadre de l'échange de tenures forestières avec Canfor Corporation (montant non communiqué)
- West Fraser Timber (produits forestiers intégrés) dans le cadre de l'acquisition de Weldwood of Canada auprès de International Paper Company (produits forestiers intégrés) (1,26 G\$)
- West Fraser Timber (produits forestiers intégrés) dans le cadre de l'acquisition de la division de produits forestiers de la société Alberta Energy (montant non communiqué)
- West Fraser Timber (produits forestiers intégrés) dans le cadre de l'acquisition de Eagle Hardware (vente au détail de produits de rénovation résidentielle)
- West Fraser Timber (produits forestiers intégrés) dans le cadre de l'acquisition de la participation d'Enso-Gutzeit Oy dans Eurocan Pulp and Paper (montant non communiqué)

Transports (dossiers rendus publics)

- Canfor Corporation, Slocan Forest Products, Weldwood of Canada et West Fraser Timber (vente des activités de la British Columbia Railway à la Compagnie des chemins de fer nationaux du Canada, 2003-2004)
- Canadian National Railway Company and Burlington Northern Santa Fe Railway Company v. Normerica Inc. (Cour fédérale, réclamations relatives aux frais de surestaries et demandes reconventionnelles en matière de services, 2006)
- Canadian National Railway Company v. Western Canadian Coal Corp. (arbitrage sur l'offre finale et demande de révision judiciaire, contestation de l'application des dispositions de la Loi sur les transports au Canada en matière d'arbitrage sur l'offre finale, 2004-2005)

- Canadian Pacific Railway Company v. Teck Coal Limited (défense opposée à la demande de CP visant à être autorisée à porter en appel la décision de l'Office des transports du Canada de renvoyer l'affaire à l'arbitrage; demande d'autorisation d'appel rejetée, 2009)
- Canpotex Limited et des entités apparentées à l'égard d'ententes de services de transport ferroviaire avec la Compagnie des chemins de fer nationaux du Canada
- Canpotex Limited et des entités apparentées à l'égard d'ententes de services de transport ferroviaire avec la Compagnie de chemin de fer Canadien Pacifique
- Canpotex Limited et des entités apparentées à l'égard d'ententes de services de transport ferroviaire avec Union Pacific Railroad
- Elk Valley Coal Partnership et al. v. Canadian Pacific Railway Company (arbitrage sur une offre finale et procédures connexes, 2004)
- Elk Valley Coal Corporation (devant le Groupe d'étude sur les politiques en matière de concurrence, 2008)
- Fortress Investment Group (NYSE : FIG) dans le cadre de la création de Chemin de fer du Centre du Maine & du Québec et de l'achat des actifs de la société en faillite Montréal, Maine & Atlantic, après le déraillement à Lac-Mégantic, au Québec (6 juillet 2013)
- [Fortress Transportation and Infrastructure Investors LLC \(NYSE : FTAI\) dans le cadre de la vente de Chemins de fer du Centre du Maine et du Québec à la Compagnie de chemin de fer Canadien Pacifique \(21 novembre 2019; modalités non communiquées\)](#)
- [Teck Coal Limited \(NYSE : TECK; TSX : TECK.B\) dans le cadre d'une entente de cinq ans de transport ferroviaire pour l'expédition de charbon sidérurgique à partir de quatre installations de Teck en C.-B. entre Kamloops et les terminaux Neptune et d'autres ports de la côte Ouest \(4 décembre 2019; modalités non communiquées\)](#)
- Ressources Teck Limitée, à l'égard d'une convention conclue avec Westshore Terminals Limited (2010) et de la prolongation de celle-ci (2012)
- Ressources Teck Limitée, à l'égard d'un contrat de manutention d'une durée de 10 ans conclu avec Ridley Terminals Inc. (2011)
- Ressources Teck Limitée, à l'égard d'une convention d'une durée de 10 ans conclue avec la Compagnie de chemin de fer Canadien Pacifique (2010)
- Teck Coal Limited v. Canadian Pacific Railway Company, arbitrage sur une offre finale (mai et juin 2009)
- Teck Resources Limited, appuyée par la Western Grain Elevator Association et la Canadian Canola Growers Association, devant l'Office des transports du Canada dans le cadre de sa Consultation sur le coût du capital (2020) et de sa Consultation sur les capitaux empruntés pour usage général (2021)
- Ressources Teck Limitée, appuyée par la Western Grain Elevator Association, la Canadian Canola Growers

Association, l'Association minière du Canada et la Western Canadian Shippers Coalition devant l'Office des transports du Canada dans le cadre de sa consultation sur l'initiative de modernisation de la réglementation (2018)

- Ressources Teck Limitée, appuyée par la Western Grain Elevator Association, la Canadian Canola Growers Association et la Western Canadian Shippers Coalition, devant l'Office des transports du Canada dans le cadre de sa consultation sur le modèle réglementaire d'établissement des coûts de l'Office (2017)
- Ressources Teck Limitée, appuyée par la Western Grain Elevator Association et la Canadian Canola Growers Association, devant l'Office des transports du Canada dans le cadre de sa consultation sur la méthode de détermination de la structure du capital et du coût du capital (2016)
- Ressources Teck Limitée devant l'Office des transports du Canada dans le cadre de sa Consultation sur les modifications apportées à la Classification uniforme des comptes (2013) et de l'examen du coût du capital (2010)
- Ressources Teck Limitée dans le cadre de l'examen des services de transport ferroviaire des marchandises, Transports Canada (2008-2013)
- Teck Corporation, Weldwood of Canada, West Fraser Timber (devant le Comité d'examen de la Loi sur les transports au Canada, Transports Canada, 2000)
- [Gibraltar Mines \(NYSE/LSE/TSX : TKO\) dans le cadre de l'arbitrage de l'offre finale de 2018 contre la Compagnie des chemins de fer nationaux du Canada et de la demande de contrôle judiciaire de 2019 \(Cour fédérale du Canada \(montant non divulgué\)\)](#)
- [Gibraltar Mines \(NYSE/LSE/TSX : TKO\) dans le cadre de l'arbitrage de l'offre finale de 2020 contre la Compagnie des chemins de fer nationaux du Canada et de la demande de contrôle judiciaire de 2021 \(Cour fédérale du Canada \(montant non divulgué\)\)](#)
- L'Association minière du Canada, devant le Comité permanent des transports, de l'infrastructure et des collectivités au sujet du projet de loi C-52 (ententes sur le niveau de services) (2013)
- Normerica Inc. v. Canadian National Railway Company and The Burlington Northern Santa Fe Railway Company (Office des transports du Canada, plainte sur le niveau de service, 2006)
- Seaspan International v. The Burlington Northern Santa Fe Railway Company (Office des transports du Canada, opposition à un abandon, 2005)
- TransLink (Greater Vancouver Transportation Authority) à l'égard d'une demande à l'appui du projet de construction par la ville de Port Coquitlam d'un pont d'étagement au-dessus de la gare de triage de la Compagnie de chemin de fer Canadien Pacifique (2006)
- Weldwood of Canada, West Fraser Timber et Weyerhaeuser (examens de la Loi sur les transports au Canada, 1999)
- West Coast Express dans le cadre de négociations avec la Compagnie de chemin de fer Canadien

Pacifique (2005)

- Canfor Corporation, Slocan Forest Products, Weldwood of Canada et West Fraser Timber (vente des activités de British Columbia Railway à la Compagnie des chemins de fer nationaux du Canada)
- De nombreuses présentations de mémoires et d'observations devant des groupes d'examen de lois fédérales et des comités parlementaires sur la Loi sur les transports au Canada

Dossiers non communiqués au public

- Un grand nombre de dossiers, de négociations et d'arbitrages sur une offre finale pour des expéditeurs de produits en vrac (produits forestiers, miniers, minéraux et agricoles) et des entreprises de transport ferroviaire de passagers et de trains de banlieue avec la Compagnie des chemins de fer nationaux du Canada, la Compagnie de chemin de fer Canadien Pacifique, The Burlington Northern Santa Fe Railway et Union Pacific Railroad; grand nombre de négociations relatives à des terminaux d'exportation, nationaux et internationaux.

Engagements d'enseignement:

- Professeur auxiliaire, Université de la Colombie-Britannique, Faculté de droit, cours Droit de la concurrence et politiques en cette matière (2006 – 2016) et Droit international et transactions internationales (1994 – 1998)

Industries: Mines, Produits forestiers, Transports, Transport ferroviaire

Domaines de pratique: Concurrence, antitrust et investissements étrangers