

# JAMES B. MUSGROVE

**Catégories:** [Notre équipe](#), [Avocats](#)

James Musgrove est un avocat spécialisé en droit de la concurrence et antitrust qui est intervenu dans de nombreux dossiers très médiatisés à l'égard de questions antitrusts à l'échelle nationale et internationale. Sa pratique étant axée sur les investissements étrangers et les fusions et acquisitions, il aide des clients dans une gamme de secteurs, notamment le secteur bancaire et de la finance, du marketing et de la publicité, ainsi que pétrolier et gazier.

James fournit des conseils sur les cartels, l'examen des investissements, les pratiques de corruption à l'étranger et la distribution, et il effectue régulièrement des présentations et des soumissions au Bureau de la concurrence. Il est également un expert de premier plan en matière de réglementation du marketing et de conseils sur les questions de publicité trompeuse et d'abus de position dominante.

Les répertoires *Chambers Canada* (2021) et *Best Lawyers in Canada* (2021) reconnaissent James comme un avocat de premier plan en droit de la publicité et du marketing ainsi qu'en droit de la concurrence et antitrust. *Legal 500 Canada* (2021) le reconnaît également comme un avocat chef de file en droit de la concurrence et antitrust, et *Lexpert Special Edition on Finance and M&A* (2021) comme l'un des avocats chefs de file en finance et en fusions et acquisitions au Canada. Il figure parmi les avocats reconnus dans l'édition 2021 du répertoire *Lexpert/American Lawyer Guide to the Leading 500 Lawyers in Canada*, en droit de la concurrence. Auteur de nombreux articles sur le sujet et membre de divers groupes de travail internationaux sur le droit de la concurrence, James est considéré comme une autorité en la matière.

James est l'un des leaders nationaux du groupe Concurrence, antitrust et investissements étrangers du cabinet.

**Courriel:** [james.musgrove@mcmillan.ca](mailto:james.musgrove@mcmillan.ca)

**Expertise:** Banques et finances, Concurrence, antitrust et investissements étrangers, Fusions et acquisitions, Marketing et publicité, Pétrole et gaz

**Langue parlée:** English

**Lieu:** Toronto

**Téléphone:** 416.307.4078

**Poste / Titre:** Associé, Concurrence, antitrust et investissements étrangers

**Engagement communautaire:**

- Tribunal de la concurrence, membre du comité de liaison avec le Barreau
- Association du Barreau canadien, président, section nationale du droit de la concurrence (2006-2007)
- Association du Barreau Américain, section du droit antitrust, comité de planification à long terme; ancien membre du conseil et ancien président, section du droit antitrust, comité des comportements unilatéraux
- Toronto Lawyers Association, président (2005-2006)
- Association du Barreau de l'Ontario, Association des bâtonniers de comtés et districts, membre du comité exécutif (2003-2007)

**Mandats d'administrateur et associations professionnelles:**

- Administrateur de diverses sociétés fermées
- Membre du comité de rédaction du *Competition Law Journal*, publié aux éditions Federated Press
- Membre du conseil consultatif de Practical Law Canada, Droit de la concurrence
- Comité consultatif du juge en chef de l'Ontario sur le professionnalisme, membre de 2004 à 2007
- National Advertising Benevolent Society, ancien membre du conseil et secrétaire Rosedale United Church, ancien membre du conseil d'administration et président du comité d'action sociale
- Chambre de commerce de la région de Toronto, ancien président du comité des affaires commerciales, ancien membre du comité des politiques

**Publications:**

- [Competition Act Changes: Proceed with Caution](#), C.D. Howe Institute (10 mai 2021)
- [Merger regulators don't have crystal balls, but we have backstops if they get it wrong](#), The Globe and Mail (29 décembre 2020)
- [Opinion: New Competition Bureau guidelines deliver chilling message to businesses already feeling the heat](#), The Globe and Mail (1<sup>er</sup> novembre 2020)
- [Advertising Compliance: What Can Work?](#), Canadian Institute's 26<sup>th</sup> Annual Marketing and Advertising Law Conference (21-21 janvier 2020)

- [Competition Class Action Certification Made \(Even\) Easier](#), ABA Section of Antitrust Law, Class Action Committee Newsletter (Octobre 2019)
- [Are Cartels the Supreme Evil of Antitrust?](#), ABA Section of Antitrust Law Annual Spring Meeting, March 27-29, 2019, Washington (12 février 2019)
- [Commissioner of Competition – A Modest Proposal or Two](#), Canadian Bar Association Fall Competition Law Conference (27 septembre 2018)
- [The Price is Right: How to Know, Loyalty Programs – The View from Canada](#), ABA Section of Antitrust Law, 2018 Annual Spring Meeting (12 avril 2018)
- [Getting Religion on Compliance Programs: The Canadian Regime](#), Canadian Bar Association Fall Competition Law Conference (26 octobre 2017 )
- [Astroturfing, Flogging, Endorsements and the Evolving Law in Canada](#), OBA Advertising and Marketing Law: Social, Digital, Online Compliance Conference (21 octobre 2016)
- [Merger control in Canada](#), Lexology Navigator Q&A (juillet 2016)
- [What is Substantial Effect?](#), Canada's Unilateral Refusal to Deal Law and the Test for Leave, " ABA Section of Antitrust Law, Unilateral Conduct Committee Newsletter, Monopoly Matters, Volume 14, Issue 1 (printemps 2016)
- [The Fundamentals of Canadian Competition Law, Third Edition](#), Jointly published with the Canadian Bar Association's Competition Law Section, Authors of Chapter 1: Introduction and Overview: The Purpose of Canadian Competition Law (août 2015)
- [Merger control in Canada](#), Lexology Navigator Q&A (juillet 2015)
- [Lexology Navigator Merger Control](#), Lexology (juin 2015)
- [Tervita Corp v Canada – The Supreme Court of Canada's First Merger Decision in 17 Years: An Efficient Outcome](#), Competition Bulletin (janvier 2015)
- [Discounts for Antitrust Compliance Programs: A Worthwhile Canadian Initiative](#), TerraLex Connections Newsletter (novembre 2014)
- [Country Specific Pricing as an Antitrust Offence – A Bad Idea that May Come to Canada](#), TerraLex Connections Newsletter (3 octobre 2014)
- [Canada Update – Can Patent Non-Use be an Abuse of Dominant Market Position](#), American Bar Association, Section of Antitrust Law, Unilateral Conduct Committee Newsletter, Monopoly Matters (septembre 2014)
- [Foreign Corrupt Practices Laws: Implications for the Canadian Natural Resources Sector](#), Asper Review of International Business and Trade Law (automne 2014)
- [Country Specific Pricing as a Antitrust Offence – A Bad Idea that May Come to Canada](#), American Bar Association, Section of Antitrust Law, Pricing Conduct Committee Newsletter – The Price Point, Volume

13, Issue 2 (août 2014)

- Competition Bureau May Challenge "Product Hopping" as Abuse of Dominance, Toronto Law Journal (juillet 2014)
- Competition Class Actions: Some Joy for the Defense, Toronto Law Journal (juin 2014)
- Competition Class Actions in Canada: The Pendulum Swings to the Defense, American Bar Association, Section of Antitrust Law, Business Torts and Civil RICO Committee (juin 2014)
- [Section 11: Good, Bad and Ambiguous](#), Canadian Competition Law Review (mai 2014)
- Federal Court of Appeal Delivers Less Clarity on Abuse of Dominance, Toronto Law Journal (mai 2014)
- New Guidance on Canadian Abuse of Dominance Law, TerraLex Connections Newsletter (4 avril 2014)
- Report from Canada, ABA Section of Antitrust Law, Unilateral Conduct Committee, Monopoly Matters Newsletter (l'hiver 2014)
- The Canadian Competition Tribunal as the Champion of Certainty, Lexpert (janvier 2014)
- [Group Buying - A Canadian Case Study](#), The Antitrust Source (décembre 2013)
- Group Buying - A Canadian Case Study, The Antitrust Source, Volume 13, Issue 2 (décembre 2013)
- [Report from Canada](#), ABA Section of Antitrust Law, Unilateral Conduct Committee, Monopoly Matters Newsletter (automne 2013)
- Where's It Made: A Comment on the Product of Canada Guidelines, Toronto Law Journal (juillet 2013)
- Competition Tribunal Confirms that Abuse of Dominant Market Conduct requires Acts directed at Injuring or Excluding Competitors, Toronto Law Journal (juin 2013)
- Both Sides Now: A Brief Reflection on the Two Sided Market Debate, Competition Policy International, CPI Antitrust Chronicle Article (juin 2013)
- Competition Bureau Shares Its Thinking on Mergers, Toronto Law Journal (mai 2013)

### **Éducation et admissions:**

**Degré:** Barreau de l'Ontario

**An:** 1986

**Université:** Institut des administrateurs de sociétés

**An:** 2013

---

**Degré:** LL.B.

**Université:** Université de Toronto

**An:** 1984

---

**Degré:** B.A., Early Modern History & Economics

**Université:** Université de Toronto, Trinity College

**An:** 1984

**Mentions dans les médias:**

- [Terence Corcoran: A key debate opens over the Competition Act](#), par Terence Corcoran, Financial post (10 septembre 2021)
- The Danger of Precautionary Principle Challenges to Nascent Mergers, CD Howe Institute (24 février 2021)
- Merger Regulators Don't Have Crystal Balls, But We Have Backstops If They Get It Wrong, The Globe & Mail Op-Ed (29 décembre 2020)
- Competition Bureau's New Guidelines – Not So Cooperative on Collaboration, The Globe & Mail Op-Ed (1 novembre 2020)
- Getting the Deal Through – Merger Control 2021, Lexology (novembre 2020)
- Rethinking the Competition Bureau, par Doug Beazley, CBA National Magazine (décembre 2019)
- Empty docket, par Brent Dowdall, CBA National Magazine (décembre 2019)
- The Godfrey Decision: Competition Class Action Certification Made (Even) Easier, Lexology (3 octobre 2019)
- Competition Bureau's call for intel on anti-competitive conduct in digital economy raises eyebrows, par Julius Melnitzer, Financial Post (17 septembre 2019)
- Supreme Court declines leave to appeal in TREB case, par Dale Smith, Law Times (17 septembre 2018)
- John Pecman: the GCR exit interview, par Pallavi Guniganti, Global Competition Review (8 juin 2018)
- Class members not on hook in carriage dispute, par Alex Robinson, Law Times (5 décembre 2016)
- Competition Tribunal continues to limit access to private 'refusal to deal' actions, par Julius Melnitzer, Legal Post (9 février 2016)
- Korean bid for BlackBerry would face review, par Sandra Rubin, Lexpert (11 février 2015)
- Why any foreign takeover of BlackBerry Ltd would need to pass muster with Canada's top spies, par Theophilos Argitis, Financial Post (16 janvier 2015)
- Ottawa to introduce U.S.-Canada price gap legislation: report, par Brenda Bouw, Balance Sheet - A Yahoo! Finance Blog (14 août 2014)

**Prix et reconnaissancesPrésentations:**

- Chambers Canada (2022), avocat de premier plan, Droit de la concurrence/antitrust
- Reconnu par *Best Lawyers in Canada* (2022) comme un avocat chef de file en droit de la publicité et du

marketing et droit de la concurrence / antitrust

- *Canadian Legal Lexpert Directory* (2021), avocat très fréquemment recommandé, Droit de la publicité et du marketing, Droit de la concurrence
- *Lexpert Special Edition on Finance and M&A* (2021), l'un des meilleurs avocats au Canada, Finance et Fusions et acquisitions
- *Lexpert Special Edition on Canada's Leading Finance and M&A Lawyers* (2021), l'un des meilleurs avocats au Canada, Finance et Fusions et acquisitions
- *Lexpert/American Lawyer Guide to the Leading 500 Lawyers in Canada* (2021), l'un des 500 meilleurs avocats au Canada, Droit de la concurrence
- *Chambers Global* (2021), avocat de premier plan, Droit de la concurrence et antitrust
- *Legal 500 Canada Guide* (2021), avocat de premier plan, Droit de la concurrence et antitrust
- *Best Lawyers in Canada* (2021), avocat de premier plan, Droit de la publicité et du marketing, Droit de la concurrence et antitrust
- *Who's Who Legal: Canada* (2020), avocat chef de file, Droit de la concurrence
- *Chambers Canada* (2021), avocat de premier plan, Droit de la publicité et du marketing, Droit de la concurrence et antitrust
- *Canadian Legal Lexpert Directory* (2020), avocat très fréquemment recommandé, Droit de la concurrence, et avocat régulièrement recommandé, Droit de la publicité et du marketing
- *Lexpert Special Edition on Finance and M&A* (2020), l'un des meilleurs avocats au Canada, Finance, Fusions et acquisitions
- *Chambers Global* (2020), avocat de premier plan, Droit de la concurrence et antitrust
- *Lexpert/American Lawyer Guide to the Leading 500 Lawyers in Canada* (2020), l'un des 500 meilleurs avocats au Canada, Droit de la concurrence
- *Who's Who Legal: Canada* (2019), avocat chef de file, Droit de la concurrence
- *Legal 500 Canada* (2020), avocat de premier plan, Droit de la concurrence et antitrust
- *Numéro spécial de Lexpert/ROB Litigation* (2019), l'un des meilleurs avocats en litige au Canada
- *Chambers Canada* (2020), avocat de premier plan, Droit de la publicité et du marketing, Droit de la concurrence et antitrust
- *Best Lawyers in Canada* (2020), avocat de premier plan, Droit de la publicité et du marketing, Droit de la concurrence et antitrust
- *Lexpert Guide to the US/Canada Cross-Border Lawyers in Canada* (2019), avocat canadien de premier plan, Pratiques transfrontalières
- *Canadian Legal Lexpert Directory* (2019), avocat très fréquemment recommandé, Droit de la concurrence, et avocat régulièrement recommandé, Droit de la publicité et du marketing

- *Chambers Global* (2019), avocat de premier plan, Droit de la concurrence et antitrust
- *Lexpert/American Lawyer Guide to the Leading 500 Lawyers in Canada* (2019), l'un des 500 meilleurs avocats au Canada, Droit de la concurrence
- *Numéro spécial de Lexpert/ROB Litigation* (2018), l'un des meilleurs avocats en litige au Canada
- *Who's Who Legal Canada* (2018) , avocat chef de file, Droit de la concurrence
- *Canadian Legal Lexpert Directory* (2018), avocat très fréquemment recommandé, Droit de la concurrence, et avocat régulièrement recommandé, Droit de la publicité et du marketing
- *The International Who's Who of Competition Lawyers & Economists* (2018)
- *Lexpert Guide* (2018), avocat canadien de premier plan, Droit transfrontalier États-Unis/Canada
- *Global Chambers* (2018), Droit de la concurrence et antitrust
- *Canada Chambers* (2018), Droit de la publicité et du marketing, Droit de la concurrence et antitrust
- *Global Competition Review Behavioural Matter of the Year - Americas*, gagnant du prix pour le dossier de la défense de MasterCard
- *Benchmark Canada Award* (2014), dossier de l'année, Bureau de la concurrence c. Visa et MasterCard
- Obtention en 2013 du titre IAS.A de l'Institut des administrateurs de sociétés, École de gestion Rotman de l'Université de Toronto
- National Advertising Benevolent Society, lauréat du Prix du bâtisseur (2007)
- Toronto Law Association, lauréat d'un prix (2010)

#### **Présentations:**

- Conférencier - "Failing Firm Doctrine", TerraLex, Virtual General Meeting, Antitrust Program  
- 11 juin 2021

---

- Conférencier – "Risky Business: Merger, Joint Venture or Conspiracy?", Canadian Bar Association, Spring Online Symposium  
- 30 avril 2021

---

- Abuse of Dominance in the U.S. and Abroad, ABA Section of Antitrust Law

---

- Online Vertical Restraints – Issues in Digital Markets 2017 ICN Annual Conference, Porto, Portugal  
- 10 mai 2017

---

- The Future of the ICN in its Second Decade Moderator, ICN Roundtable Discussion, Washington, DC  
- 5 avril 2016

---

- Competition Law Compliance Programs: Meet the Commissioner and the Deputies McMillan Seminar, Toronto

- 3 juin 2015

- [https://mcmillan.ca/wp-content/uploads/2020/07/181940\\_Compensation-Law-Compliance-Programs.pdf](https://mcmillan.ca/wp-content/uploads/2020/07/181940_Compensation-Law-Compliance-Programs.pdf)

---

- Maintaining Your Competitive Advantage: What's New in Competition Law McMillan Webinaire

- 16 octobre 2014

- [Link](#)

---

- Black Letter Competition Law: The Tribunal Confirms the Rules CBA 2013 Annual Fall Competition Law Conference

- 3 octobre 2013

- [Link](#)

---

- The Shifting General Impression of Disclaimers CBA, 2012 Competition Law Spring Forum: Best Practices in a Time of Active Enforcement

- 2 mai 2013

- [Upload File](#)

---

- Two Sided Markets in Canadian Competition Law – A Very Brief History American Bar Association, Section of Antitrust Law, 61st Antitrust Law Spring Meeting

- 10 avril 2013

---

- D & O Liability Under the Competition Act Current Trends in Director & Officer Liability under the Competition Act, Law Society of Upper Canada, Emerging Issues in Directors' and Officers' Liability 2013

-

- [https://mcmillan.ca/wp-content/uploads/2020/07/159031\\_DO-Liability-under-the-Competition-Act-4-Mar-2013.pdf](https://mcmillan.ca/wp-content/uploads/2020/07/159031_DO-Liability-under-the-Competition-Act-4-Mar-2013.pdf)

---

- Legal and Economic Assessment of Exclusive Dealing ICN Unilateral Conduct Working Group Teleseminar

- juillet 2012

- [Upload File](#)



- Conférencier – Osgoode Hall Competition Law Professional Development Course

- 9 avril 2021

---

- The Complete Canadian Law of Disclaimers Presented at, The Canadian Institute's 18th Annual Advertising and Marketing Law Conference

- 25 janvier 2012

---

- East & West: Monopolization Updates from Canada and China Moderator, ABA Unilateral Conduct Committee Town Hall

- 17 janvier 2012

---

- Recent Trends in Misleading Advertising Enforcement Marketing and the Law: Negotiating the Minefield Conference - Association of Canadian Advertisers

- décembre 2011

- Upload File

---

- Closed to Competition? When Do Proprietary Networks Give Rise to Anti-Competitive Outcomes; When Can They Promote Competition, How Can We Tell? Moderator, American Bar Association, Section of Antitrust Law's Unilateral Conduct Committee and Intellectual Property Committee, Program

- 19 mai 2011

- Upload File

---

- Debate This! The Two Sides to the Top Ten Competition Law Developments Everyone Needs to Know About CBA Competition law Spring Forum 2011

---

- ICN Roundtable on Inter-Agency Cooperation Washington, DC

- mars 2011

- Upload File

---

- International Competition Network Unilateral Conduct Workshop, Brussels

- décembre 2010

- Upload File

---

- Jointly Venturing into Uncharted Territory: The New Conspiracy Law and its Implications for Joint Venture

Conduct Canadian Bar Association 17th Annual Competition Law Fall Conference

- 30 septembre 2010

---

- Advertising and Marketing Law Update The Six Minute Business Lawyer 2010, The Law Society of Upper Canada, Continuing Legal Education

- juin 2010

- Upload File

---

- Competition Bureau Update – Civilly Reviewable Matters II Competition Law Course, Canadian Competition Bureau

- mars 2010

- Upload File

---

- Modérateur – “How Are Consumers Being Protected in the Wake of COVID 19 Travel Cancellations: Where Do We Stand Globally?” ABA Section of Antitrust Law, Consumer Protection Committee Téléseminaire

- 8 février 2021

---

- Distribution Issues in the North Atlantic Triangle: Part II: Resale Price Maintenance- The New Lay of the Land American Bar Association, Section of Antitrust Law's Unilateral Conduct Committee, International Committee and Distribution & Franchise Committee Teleseminar

- octobre 2009

- Upload File

---

- Conférencier – “What Happens When Institutional Memory Disappears, and the Same Mistakes are Repeated – How You Can Ensure that Doesn't Happen to You!”, Canadian Institute 26th Annual Advertising & Marketing Law Conference

- 21-22 janvier 2020

---

- Advertising Compliance: What Can Work?, Canadian Institute's 26th Annual Marketing and Advertising Law Conference

- 21-22 janvier 2020

---

- Modérateur – “Leniency, Immunity and Other Alternatives to Prosecution for Antitrust and White Collar Offences”, TerraLex Global Meeting (Phoenix, Arizona)

- 14 novembre 2019

---

- Conférencier – “Litigation and Reviewable Practices”, Forum on Competition Law

- 12 novembre 2019

---

- Conglomerate Mergers: The Canadian Perspective ICN, Merger Working Group Téléseminaire

- 29 octobre 2019

---

- European Insider Update: Public, Private Enforcement and Current Issues in European Antitrust Moderator, ABA Teleseminar

- 15 janvier 2019

### **Mandats représentatifs: Fusions**

- Avocat-conseil dans de nombreux dossiers de fusion, notamment : Rogers/Glentel, Kraft/Cadbury, Philip Morris/Nabisco, Shell/Himont, AXA/Intact, Procter & Gamble/Tambrands, Rogers/Quebecor, Shell/Payless, BBM Canada/Nielsen, West Fraser/Weldwood, Teck/Cominco, Kraft/Nestle, Teck Cominco/Aur Resources, Teck Cominco/Inco, Teck Cominco/Fording, Davis + Henderson/Resolve, Poscor/Triple M, Johnson Controls/Yanfeng.

### **Cartels et actions collectives**

- Avocat-conseil dans divers dossiers de cartels, notamment en matière de dispositifs d'affichage à cristaux liquides, de mémoire RAM dynamique, de tubes cathodiques, de tuyaux marins, de vente au détail d'essence, de pièces automobiles, de services de navires à vocation multiple, de concentrés de cuivre, de cartes de crédit, d'entrepreneurs-électriciens, de papier de qualité et de gaz comprimé.

### **Litiges**

- Les principaux litiges en droit de la concurrence, à l'exception des actions collectives, comprennent : NutraSweet, West Fraser, Mastercard et Interac devant le Tribunal de la concurrence, et Polaroid, Air Canada Jazz, Mastercard/VISA et Administration portuaire de Toronto devant les tribunaux de l'Ontario, de la Colombie-Britannique, du Québec et de l'Alberta. Publicité
- Représentation dans le cadre de nombreuses audiences portant sur la publicité, devant les comités des différends publicitaires des Normes canadiennes de la publicité, et président d'un comité d'audience.
- Négociation de diverses solutions de rechange avec le Bureau de la concurrence. Avocat-conseil de Volkswagen en ce qui concerne la problématique des émissions de diesel.

### **Prestation de conseils**

- Conseiller juridique relativement aux questions de droit antitrust, de distribution et de concurrence, de fusions et aux accords entre concurrents, aux investissements étrangers, aux pratiques de corruption étrangères et à la publicité trompeuse. Représentations et soumissions régulières auprès du Bureau de la concurrence concernant des fusions, la fixation de prix et la distribution de biens et de services.

### **Engagements d'enseignement:**

- Formation professionnelle Osgoode, faculté de droit Osgoode Hall, Université York – Droit et politique de la concurrence
- Professeur, Barreau du Haut-Canada, cours d'admission au Barreau
- Conférencier invité, cours sur le droit de la concurrence, programme LL.B., Université de Western Ontario
- Conférencier invité à de nombreuses reprises, Programme LL.M. en droit du commerce et de la concurrence, faculté de droit Osgoode Hall, Université York
- Conférencier invité à de nombreuses reprises, Programme LL.M. en droit de la concurrence et de la réglementation économique, faculté de droit Osgoode Hall, Université de Toronto
- Conférencier invité, cours sur le droit de la concurrence, Programme LL.B., Université Dalhousie

**Domaines de pratique:** Banques et finances, Concurrence, antitrust et investissements étrangers, Marketing et publicité, Fusions et acquisitions, Pétrole et gaz