

## JOHN CLIFFORD\*



**Catégories:** [Notre équipe](#), [Avocats](#)

John Clifford est un associé et le Chef de la direction clients. Avocat chevronné en droit des affaires, son expertise est reconnue en fusions et acquisitions (F&A) transfrontalières, en gouvernance d'entreprise et en droit de la concurrence/antitrust. Soucieux du service aux clients, il conseille certaines des sociétés automobiles européennes et asiatiques les plus connues au monde, ainsi que des clients des secteurs du franchisage, des technologies et de la fabrication. En plus d'aider des clients canadiens et étrangers à l'égard de fusions, d'acquisitions et de dessaisissements nationaux et transfrontaliers, John fournit des conseils sur les financements par emprunt et réorganisations complexes. Il conseille aussi des clients sur l'établissement de nouvelles entreprises au Canada, notamment en matière de conformité à la législation canadienne sur l'examen de l'investissement étranger et le franchisage.

Reconnu à l'échelle internationale pour ses compétences, John est nommé dans Best Lawyers, Who's Who Legal et d'autres répertoires à titre d'avocat de premier plan au Canada en F&A. Il est aussi coprésident d'un

groupe de travail qui met à jour le modèle de convention d'achat d'actifs de l'American Bar Association.

Comme membre du Conseil de l'équité, de la diversité et de l'inclusion du cabinet, il représente McMillan au sein du Réseau national des cabinets d'avocats pour la diversité et l'inclusion. En 2021, John figure pour une cinquième année d'affilée sur la prestigieuse liste mondiale [Top 100 LGBT+ Executives d'OUTstanding](#) pour ses réalisations professionnelles et son action en faveur de l'inclusion LGBT+ tant chez McMillan que dans la société en général.

**Courriel:** john.clifford@mcmillan.ca

**Expertise:** Automobile, Capital d'investissement et capital de risque, Droit des affaires, Franchisage et distribution, Fusions et acquisitions

**Langue parlée:** English

**LinkedIn:** <https://www.linkedin.com/in/johncliffordtoronto/>

**Lieu:** Toronto

**Téléphone:** 416.865.7134

**Poste / Titre:** Associé, Droit des affaires | Fusions et acquisitions | Chef de la direction clients

**Engagement communautaire:**

- 2016 - à ce jour, Directeur de SP Canada (anciennement Société canadienne de la sclérose en plaques)
- De 2001 à 2014, John a été un bénévole actif au sein de la Société canadienne de la sclérose en plaques; il a notamment siégé à titre de membre du conseil d'administration de la section de l'Ontario de cet organisme, en plus d'être administrateur du conseil national, président du conseil d'administration de la section de l'Ontario, ainsi que membre et président de nombreux comités du conseil.
- En 2007, John a fondé l'exeQuitive, un forum pour les chefs d'entreprise appartenant à la communauté LGBT de Toronto, un groupe qu'il continue de diriger.

**Mandats d'administrateur et associations professionnelles:**

- American Bar Association – Section du droit des affaires
  - Fondateur, président sortant – Groupe de travail du comité des fusions et acquisition sur les points

de négociation des opérations canadiennes (de 2007 à 2014)

- Coprésident – Groupe de travail chargé de la révision du modèle de convention d'achat d'actifs pour le comité des fusions et acquisitions
- Président – Sous-comité LGBT
- Président sortant – Comité antitrust
- Agent de liaison auprès de la Commission de l'ABA sur l'orientation et l'identité sexuelle
- Association du Barreau canadien – Section du droit de la concurrence
  - Ancien président du comité sur les actions privées et les questions sujettes à révision
  - Ancien coprésident du groupe de travail sur l'article 45 de l'ABC
- Chambre de commerce du Canada – ancien président, comité du droit et de la politique de la concurrence
- Société canadienne de la sclérose en plaques (conseil national) - depuis juin 2016; Directeur sortant (Branch Ontario) 2000-2014

#### **Publications:**

- [Franchising in Canada: 2022 Year in Review](#), (janvier 2023)
- [Eye-popping Canadian Billion Dollar Damage Award May Shift the M&A Landscape](#), (coéditeur) Deal Points, Winter 2022, (Volume XXVII, Issue 1) (janvier 2022)
- [Ontario proposes private corporation register of those with 'significant control'](#), coauteur avec Mikolaj Niski et Tess Dimroci, The Lawyer's Daily (24 novembre 2021)
- [When COVID Met MAE in the Ordinary Course of Business: Canadian and US Courts Take Different Approaches](#), L'Association américaine du Barreau (février 2021)
- [Comment réaliser des transactions de fusions-acquisitions à l'ère de la COVID-19](#), Éditions Yvon Blais - Thomson Reuters (octobre 2020)
- [Les conséquences incertaines de la renonciation aux dommages résultants dans les conventions de F&A](#), Éditions Yvon Blais - Thomson Reuters (septembre 2020)
- [The Uncertain Consequences of Waiving Consequential Damages](#), 63 C.B.L.J. 178. (Juin 2020)
- [Franchising in Canada: 2019 Year in Review](#) (janvier 2020)
- [Franchising in Canada: 2018 Year in Review](#) (janvier 2019)
- [Global M&A Playbook: What's the Deal in Canada?](#), The American Lawyer Magazine (décembre 2015)
- [Let's Be Honest, eh: The New Canadian Duty of Honesty in Contractual Performance](#), Deal Points, Winter 2015 (Volume XX, Issue 1) (janvier 2015)

- New Price Maintenance Enforcement Guidelines in Canada, Competition Bulletin (octobre 2014)
- [Canadian Securities Regulatory Authorities Propose Two New Approaches to the Regulation of Shareholder Rights Plans – A Clash of Philosophies](#), Deal Points, Summer 2013 (Volume XVIII, Issue 3) (août 2013)
- Canada chapter in International Joint Ventures: A Guide for U.S. Lawyers Mergers & Acquisitions Committee, Section of Business Law, American Bar Association (juillet 2013)
- Highlights from ABA 2012 Canadian Private Target Mergers & Acquisitions Deal Points Study Mergers & Acquisitions Committee, Section of Business Law, American Bar Association (février 2013)
- [Doing a Deal in Canada? 10 things You Should Know](#), ABA Deal Points (Summer 2011) (août 2011)
- [What's the Market for that Cross-Border Deal?, The European, US and Canadian Private Target M&A, Deal Points Studies](#), Business Law (mai 2011)
- [Deal Points Differ in Canada](#), Executive Counsel (mai 2011)
- Canadian Competition Authority Reaches for Foreign Affiliates in its Cartel Investigations », Competition Policy International (CPI) (novembre 2009)
- Sweeping changes to Canada's Competition Act, Global Competition Review, (Vol. 12 Iss. 4) (avril 2009)
- [No April Fools' Joke: Motor Vehicle Dealers Act, 2002 Comes into Force on April 1, 2009](#), Automotive Law Bulletin (février 2009)
- [Proposed Amendments to the Competition Act](#), Competition Law Bulletin (octobre 2008)
- [Due Diligence in Foreign Jurisdictions: What You Need to Know](#), Corporate Brief (July 2006, No. 143) (reprint of paper first presented at Canadian Corporate Counsel Association, 2006 Spring Meeting) (juillet 2006)
- [Competition Law Strategy in M&A Deals](#), Canadian Legal Lexpert Directory (février 2006)
- Use of Auctions in M&A Transactions (novembre 2005)
- Strategic Alliances, Joint Ventures, M&As, TOB's, Your Guide to Structuring International Business Transactions, Canadian Corporate Counsel Association (avril 2005)
- [Federal Not-for-Profit Corporations Face Radical Change](#), Corporate Bulletin (décembre 2004)
- [New merger enforcement guidelines in Canada strike harmony with the EU: and US](#), Global Competition Review - Mergers (novembre 2004)
- [New merger enforcement guidelines released and efficiency defence continues to be scrutinised](#), Global Competition Review Briefings (novembre 2004)
- [Morgan Crucible fined for conspiracy and obstruction - First ever obstruction charge in Canada](#), Global Competition Review, Global Briefings: Canada (octobre 2004)
- [Competition Act Compliance: A Practical Guide to Effective Management](#), Competition Bulletin (septembre 2004)

- [Corporate Governance and Private Companies](#), Corporate Bulletin (septembre 2004)
- [Freebies: They Can Cost More Than You Think](#), Advertising & Marketing Bulletin (août 2004)
- [Cross Border Selling and the UN Convention on the International Sale of Goods](#), Corporate Bulletin (juillet 2004)
- Excerpt from [Confronting Cartels Proactively](#), Counsel to Counsel, Antitrust Compliance - Brief Advice (mai 2004)
- [Junior Lawyer Development: Joint Training](#), Counsel to Counsel - Best Practices (mars 2004)
- [The Commissioner's Proposals for Section 45 Reform and Perceptions of "Business Chill": Out of the Cold and Into the Freezer](#), Competition Reform - Again The Discussion Paper and Bill C-249 (novembre 2003)
- [Efficiency-dependent mergers: lessons from Canada Global](#), Competition Review (mai 2003)
- [Corporate Governance - A "Made-in-Canada" Approach](#), Corporate Bulletin (octobre 2002)
- [Fundamentals of Reviewable Matters Under the Competition Act](#), CBA Competition Law Conference (octobre 2002)
- [Canada Takes Steps Toward Conspiracy Reform](#), Antitrust Report (août 2002)
- [17 Contract Provisions That Can Help You Get Paid](#), Corporate Bulletin (juin 2002)
- [Privacy - A Challenge for Every Business](#), Corporate Bulletin (avril 2002)
- Canada Moves Towards Conspiracy Reform, Antitrust Report (avril 2002)
- [International Issues: Canada](#), American Bar Association Antitrust Section "Distribution in a Global Economy: Internet, B2B and Traditional Issues" Conference (novembre 2000)
- [Can Canada Still Compete – Don't Bank on It](#), Canadian Corporate Counsel (août 2000)
- [Privacy Law's Bite May Be Worse Than Its Bark](#), Intellectual Property and Technology Law Bulletin (avril 2000)
- [Canadian Retail Mergers: Green Means Go](#), Antitrust Report (mars 2000)
- [Canada and the European Union Enter Into a New Era of Antitrust Enforcement](#), Cooperation Antitrust Report (février 2000)
- [Practical Issues In Responding to Bureau Investigations and Ensuring Competition Law Compliance](#), Insight, "Competition Law Practices for Canadian Companies" Conference (décembre 1999)
- [When the Bureau Calls: Responding to Antitrust Investigations](#), Canadian Bar Association Competition Law Conference (septembre 1999)
- [Canadian Banks: Why the Mega-Mergers were Stopped](#), Global Competition Review (mars 1999)
- [Constraining the Exercise of Market Power in Ontario Electricity Markets](#), Insight Conference (mars 1999)
- Canada chapter - Antitrust Law and Trade Regulation, Matthew Bender (1999)
- [Canada Says No to Bank Mega Mergers](#), The Banking and Financing Review and Antitrust Report (octobre 1998)

- 
- A large, abstract graphic at the top of the page features a blue and white geometric pattern of triangles and lines, resembling a stylized architectural or engineering drawing.
- [Strategic Alliances and the Competition Act: The Director's Enforcement Approach](#), American Bar Association Canadian Law Newsletter (hiver 1996)
  - [Search and Seizure: Canada Gets Tough](#), Canadian Corporate Counsel (vol. 5, no. 6) (mai 1996)
  - [Did You Intend to Lessen Competition? A Commentary on Canada's Conspiracy Law](#), American Bar Association Canadian Law Newsletter (avril 1994)

### **Éducation et admissions:**

**Degré:** Barreau de l'Ontario

**An:** 1989

---

**Degré:** LL.M. (concurrence et commerce international)

**Université:** Faculté de droit Osgoode Hall Law de l'Université York

**An:** 2008

---

**Degré:** LL.B. (a reçu la médaille d'argent de la faculté de droit et la bourse d'excellence pour diplômé de l'Association du Barreau du comté de Carleton)

**Université:** Université d'Ottawa

**An:** 1987

---

**Degré:** B.A.

**Université:** Université de Western Ontario

**An:** 1984

### **Mentions dans les médias:**

- "[Deal activity in Canada fell further in third quarter as Bay Street waits for a rebound](#)," by Jameson Berkow, The Globe and Mail (November 8, 2023)
- [Rogers takeover of Shaw generates substantial fees for lawyers, financial advisers](#), The Globe and Mail, par Jameson Berkow (3 avril 2023)
- [Mergers and acquisitions fall for the third consecutive quarter](#), The Globe and Mail, par Jameson Berkow (novembre 17 2022)
- [Canadian equity financing deals dive to 27-year low on market volatility](#), Reuters, by Divya Rajagopal (13 octobre 2022)
- [Analysis: As British lender HSBC considers Canada unit sale, antitrust issues loom](#), Reuters, by Divya Rajagopal (13 octobre 2022)

- [When A Purchaser Can Renege](#), Lexpert Special Edition: Finance and M&A 2021 (29 avril 2021)

#### **Prix et reconnaissancesPrésentations:**

- Reconnue dans l'édition de 2024 du guide *Lexpert Special Edition on Finance and M&A* parmi les avocats canadiens de premier plan en finance et en fusions et acquisitions
- *Canadian Legal Lexpert Directory* (2024), avocat régulièrement recommandé, Sociétés à moyenne capitalisation
- *Best Lawyers in Canada* (2024), avocat chef de file, droit des fusions et acquisitions
- *Who's Who Legal: Canada* (2023), chef de file, fusions et acquisitions
- *Best Lawyers in Canada* (2023), avocat de premier plan, droit des fusions et acquisitions
- *Who's Who Legal: Canada* (2022), chef de file avisé, F&A
- *Lexpert Special Edition on Finance and M&A* (2022), avocat de premier plan au Canada en finance et en F&A
- *Canadian Legal Lexpert Directory* (2022), avocat fréquemment recommandé en droit commercial et des sociétés et en sociétés à moyenne capitalisation.
- Reconnu par *Best Lawyers in Canada* (2022) comme un avocat chef de file en droit des fusions et acquisitions
- *Who's Who Legal: Global* (2021), avocat de premier plan, F&A
- *Who's Who Legal: Canada* (2021), avocat de premier plan, F&A
- *Canadian Legal Lexpert Directory* (2021), avocat fréquemment recommandé, Concurrence, Droit commercial et des sociétés, Sociétés à moyenne capitalisation et Capital d'investissement
- *Who's Who Legal: Canada* (2020), avocat chef de file, Fusions et acquisitions
- *Canadian Legal Lexpert Directory* (2020), avocat fréquemment recommandé, Sociétés à moyenne capitalisation
- *Who's Who Legal: Canada* (2019), avocat chef de file, Fusions et acquisitions
- *Lexpert Guide to the US/Canada Cross-Border Lawyers in Canada* (2019), avocat de premier plan, Pratiques transfrontalières
- *Canadian Legal Lexpert Directory* (2019), avocat fréquemment recommandé, Concurrence, Droit commercial et des sociétés, Sociétés à moyenne capitalisation
- *Lexpert Report on Business on Corporate – Special Edition* (2019), avocat canadien de premier plan, Droit des sociétés
- *Who's Who Legal: Canada* (2018), avocat chef de file, Fusions et acquisitions

- *Canadian Legal Lexpert Directory* (2018), avocat fréquemment recommandé, Droit commercial et des sociétés et Sociétés à moyenne capitalisation
- *Lexpert Guide to the US/Canada Cross-Border Lawyers in Canada* (2018), avocat de premier plan, Pratiques transfrontalières
- *Lexpert Report on Business – Special Edition* (2018), avocat canadien de premier plan, Droit des sociétés
- *Who's Who Legal*, un des meilleurs avocats au Canada, Fusions et acquisitions (*The International Who's Who of Mergers & Acquisitions Lawyers*); avocat de premier plan, Droit des affaires (*The International Who's Who of Business Lawyers*); décrit comme un avocat « exceptionnel à tous points de vue », qui a « un souci poussé du client » et qui « répond invariablement aux attentes »
- *Canadian Legal Lexpert Directory*, avocat fréquemment recommandé, Sociétés à moyenne capitalisation
- *Expert Guides*, expert de haut niveau, Fusions et acquisitions et Concurrence
- *Intercontinental Finance Magazine*, un des 500 meilleurs avocats du monde
- *Best Lawyers, Chambers Global, Euromoney's Guide to the World's Leading Competition and Antitrust Lawyers and PLC's Which Lawyer?*, avocat de premier plan, Antitrust et concurrence
- *Financial Times* (2017 et 2018), *Yahoo! Finance* (2019 et 2020), OUTstanding Leading LGBT+ Executives
- *Out On Bay Street* (2016), prix de leadership professionnel (Leaders To Be Proud Of) en hommage à ses services dévoués et à ses réalisations dans la communauté LGBTQ
- Prix Zenith de Lexpert (2016), pour ses réalisations en matière de diversité et d'inclusion

#### **Présentations:**

- CFIUS Goes Global (présentation Introduction to Canada's Foreign Investment Review Regime), American Bar Association, Business Law Section, Mergers & Acquisitions Committee (webinaire)  
- 23 février 2023
- \_\_\_\_\_
- Recent Court Decisions that Impact M&A, GTA Accountants and GTA Finance Network (webinar)  
- 22 juin 2021
- \_\_\_\_\_
- Locked Box or Post-closing Purchase Price Adjustments? ABA Mergers & Acquisitions Committee, International M&A SubcommitteeAmerican Bar Association, Business Law Section Spring Meeting
- \_\_\_\_\_
- Multijurisdictional Transactions and Trends in International M&A, Practical Law, Mergers & Acquisitions Conference, London, UK  
- Novembre 2016

- 
- US Deal Trends Coming to Canada, Ontario Bar Association, Global Law Day
  - Septembre 2016
- 
- Doing a Deal in Canada: What you Need to Know, McMillan LLP (Webinar)
  - Avril 2016
- 
- Canadian M&A Deal Trends, The American Lawyer Presents: Global M&A Playbook, The University Club, New York
  - 28 Octobre 2015
  - Upload File
- 
- M&A Trends and Outlook for 2015, Practical Law
  - Juin 2015
  - Upload File
- 
- Enhancing Deal Certainty in Cross Border Investments, Inter-Pacific Bar Association Annual Meeting, Hong Kong
  - Mai 2015
  - Upload File
- 
- Trends in Negotiation Deal Terms: ABA 2014 Canadian Private Target Mergers & Acquisitions Deal Points Study, Ontario Bar Association, Business Law Breakfast Forum
  - Avril 2015
- 
- Let's Be Honest: The New Canadian Duty of Honesty in Contractual Performance, McMillan Webinar
- 
- Update on Distribution and Pricing Practices, Ontario Bar Association
  - Juin 2014
  - Upload File
- 
- La décision *Fairstone Financial Holdings* et son incidence sur les transactions de F&A Club M&A, chapitres Toronto/York
  - 31 mars 2021

- 
- The Six-Minute Business Lawyer: Trends in Purchase and Sale Agreements, The Law Society of Upper Canada
  - Juin 2014
  - 
  - [https://mcmillan.ca/wp-content/uploads/2020/07/167998\\_Best-Practices-in-Drafting-and-Negotiating-Contracts-and-Agreements-Presentation.pdf](https://mcmillan.ca/wp-content/uploads/2020/07/167998_Best-Practices-in-Drafting-and-Negotiating-Contracts-and-Agreements-Presentation.pdf)
  - 
  - Gay Marriage and the Repeal of DOMA: What Every Business Lawyer Needs to Know, American Bar Association, Section of Business Law Spring Meeting
  - Avril 2014
  - 
  - [https://mcmillan.ca/wp-content/uploads/2020/07/167998\\_Best-Practices-in-Drafting-and-Negotiating-Contracts-and-Agreements-Presentation.pdf](https://mcmillan.ca/wp-content/uploads/2020/07/167998_Best-Practices-in-Drafting-and-Negotiating-Contracts-and-Agreements-Presentation.pdf)
  - 
  - Best Practices in Drafting and Negotiating Contracts and Agreements 11th Annual Mergers & Acquisitions Conference
  - Décembre 2013
  - Link
  - 
  - What's Market for that M&A Deal? : ABA 2012 Canadian Private Target Mergers & Acquisitions Deal Points Study, Canadian Bar Association, Annual Meeting
  - Août 2013
  - Upload File
  - 
  - Trends in Negotiation Deal Terms: ABA 2012 Canadian Private Target Mergers & Acquisitions Deal Points Study, Ontario Bar Association, Business Law Breakfast Forum
  - 
  - Mergers, Competitor Collaborations and Distribution Practices in the US and Canada, American Bar Association Annual Meeting
  - Août 2011
  - Upload File
  - 
  - Antitrust Hot Topics: What the Business Lawyer Needs to Know, Antitrust Committee, Section of Business Law, American Bar Association

- Avril 2011

- Upload File

---

- 20 Highlights from the ABA 2010 Canadian Private Target Mergers & Acquisitions Deal Points Study, Mergers & Acquisitions Committee, Section of Business Law, American Bar Association

- Janvier 2011

---

- Trends in Negotiated Deal Terms: ABA 2010 Canadian Private Target Mergers & Acquisitions Deal Points Study, Ontario Bar Association, Business Law Breakfast Forum

- Décembre 2010

- Upload File

---

- Joint Ventures Under the Competition Act, Canadian Bar Association, Competition Law Fall Conference

- Septembre 2010

- Upload File

---

- Global Automotive Supply Chain and the COVID-19 Pandemic, Frost Brown Todd Webinar

- 28 avril 2020

---

- Highlights from ABA 2010 Canadian Private Target Mergers & Acquisitions Deal Points Study, Mergers & Acquisitions Committee, Section of Business Law, American Bar Association

- Août 2010

- Upload File

---

- What Do I Do? Practical Tips for Young Lawyers CBA Competition Law Section's Young Lawyers Committee

- 24 avril 2020

---

- Strategies to Retain and Promote Women in M&A, ABA Mergers & Acquisitions Committee, American Bar Association, Business Law Section Spring Meeting

- Mars 2019

---

- North American M&A – Perspectives from across the Pond Practical Law, International Mergers and Acquisitions Conference

- Novembre 2018

- 
- Gender Bias in M&A: Guerrilla Warfare and Counterstrike, Women Deal Lawyers Forum, Dallas, TX
  - Octobre 2018
  - 
  - Current Practice Trends in Canadian Private M&A Agreements: A Look at Practical Law's What's Market, Canadian Bar Association, OBA Business Law Program
  - Mai 2017
  - 
  - Current Practice Trends in Canadian Private M&A Agreements: A Look at Practical Law's What's Market, Canadian Bar Association, BC Branch
  - Mai 2017

**Mandats représentatifs:**

- Il a dirigé des équipes à l'échelle du pays à l'égard de nombreuses opérations dans une variété d'industries (comme les produits agricoles, les pièces d'avion, les sociétés aériennes, les pièces d'automobile, les services commerciaux, les produits chimiques, les conférences et les foires professionnelles, les services d'hébergement infonuagique, l'énergie, les produits forestiers, les dispositifs médicaux, la publication de journaux, la distribution de produits, les services de santé, les services pétroliers et gaziers, la distribution pharmaceutique, la technologie, l'assemblage de véhicules et l'approvisionnement en eau), y compris celles qui suivent :
  - Représentation de sociétés de capital-investissement canadiennes, américaines et britanniques dans le cadre de nombreuses acquisitions et de nombreux dessaisissements, ainsi que des opérations complémentaires de sociétés de portefeuille;
  - Représentation d'une société ouverte du Royaume-Uni dans le cadre de l'acquisition d'un distributeur nord-américain de matériel électronique et d'instruments de musique;
  - Représentation d'un développeur de systèmes d'énergie solaire à l'égard de nombreuses acquisitions et de nombreux investissements dans des projets solaires;
  - Représentation d'un distributeur pharmaceutique lors de son implantation au Canada et de l'acquisition de distributeurs à l'échelle du pays;
  - Représentation d'un avionneur mondial dans le cadre de l'acquisition potentielle d'une entreprise technologique canadienne.
- Il a conseillé de nombreuses entreprises canadiennes (et leurs sociétés mères internationales) à l'égard de la conception et de la mise en œuvre de réorganisations complexes.
- Il a conseillé de nombreux clients nationaux et internationaux à l'égard de questions liées à la *Loi sur la*

concurrence, comme celles qui suivent :

- Obtention des autorisations réglementaires dans le cadre de centaines de fusions;
- Réponse aux enquêtes du Bureau de la concurrence sur des cartels présumés, des abus de position dominante et d'autres questions;
- Représentation d'un fabricant de pièces automobiles dans sa demande de clémence relativement à une enquête sur une affaire de cartel et à sa défense dans le cadre d'actions collectives connexes;
- Représentation d'un éditeur d'ouvrages dans le cadre d'actions collectives et d'autres questions liées à la concurrence concernant la distribution de livres numériques;
- Représentation d'un fabricant asiatique de produits électroniques dans le cadre d'actions collectives et d'autres questions liées à la concurrence relativement à la distribution de divers produits au Canada;
- Conseiller juridique d'un studio de cinéma d'Hollywood dans le cadre de sa défense fructueuse à l'égard d'une enquête du Bureau de la concurrence sur la distribution de films au Canada;
- Conseiller juridique de nombreuses autres entreprises et associations commerciales sur des questions liées à la conformité à la *Loi sur la concurrence*.

**Industries:** Automobile, Capital d'investissement et capital de risque, Franchisage et distribution

**Domaines de pratique:** Droit des affaires, Fusions et acquisitions